

**Allegato A alla deliberazione Giunta Comunale n. 69 del 27.07.2022**



**COMUNE DI BARI SARDO**  
PROVINCIA DI NUORO

**PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' ED ORGANIZZAZIONE  
(PIAO) –  
2022/2024**

**PERIODO: 2022 - 2024**

## 1 – PRIMA PARTE - SCEHDA ANAGRAFICA DELL'AMMINISTRAZIONE

### 1. ANALISI DEL CONTESTO INTERNO

I dati di contesto esterno sono descritti nel Documento Unico di Programmazione riferito al triennio 2022/2024 – approvati dal Consiglio comunale con deliberazione n. 9 del 08/06/2022 esecutiva a termini di legge - cui si rinvia.

Di seguito i dati di contesto interno.

#### 2.1 - Modalità di gestione dei servizi pubblici locali.

##### 2.1.1 Servizi gestiti in forma diretta

- Organizzazione generale dell'amministrazione, gestione finanziaria, contabile e controllo
- Pianificazione urbanistica ed edilizia in ambito comunale nonché partecipazione alla pianificazione di livello sovracomunale, fatta eccezione per le consulenze o l'elaborazione degli elaborati tecnici degli strumenti urbanistici per i quali ci si avvale di prestazioni di servizi richiesti a professioni esterni
- Edilizia scolastica per la parte non attribuita alla competenza di altri enti; organizzazione e gestione dei servizi scolastici fatta eccezione per il servizio mensa scolastica che viene gestito con appalto
- Tenuta registri di stato civile, popolazione ed elettorale
- Polizia municipale, amministrativa locale
- Gestione finanziaria, contabile e controllo
- Servizi cimiteriali
- Riscossione tributi locali

##### 2.1.2 Servizi gestiti in forma associata

Particolare attenzione negli ultimi anni, secondo i dettati normativi, è stata dedicata alla gestione associata di alcuni servizi ed attività dell'ente. Il comune aderisce all'Unione comuni d'Ogliastra insieme ai seguenti altri comuni: Lanusei, Elini, Loceri, Ilbono e Cardedu con i quali gestisce, in forma associata le seguenti funzioni :

FUNZIONI TRASFERITE	Lanusei	Elini	Loceri	Bari Sardo	Ilbono	Cardedu
a) Servizi Sociali	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>		
b) Piano Strategico Intercomunale	<input type="radio"/>					
c) Piano Urbanistico Intercomunale	<input type="radio"/>					
d) Politiche Giovanili	<input type="radio"/>					
e) Promozione Culturale e Turistica	<input type="radio"/>					
f) Servizi Catastali	<input type="radio"/>					
g) Servizi Sportivi	<input type="radio"/>					
h) Servizio Trasporto Urbano Integrato	<input type="radio"/>					
i) Tutela del Paesaggio	<input type="radio"/>					
j) Protezione Civile	<input type="radio"/>					
k) Difesa del Suolo	<input type="radio"/>					
l) Gestione Economica del personale		<input type="radio"/>				
m) Sistema Informatico e tecnologie		<input type="radio"/>	<input type="radio"/>		<input type="radio"/>	

dell'informazione						
n) SUAPE	○	○	○	○	○	○

Per ogni attività connessa con la funzione socio assistenziale sono trasferite due unità di personale; per lo svolgimento delle altre ci si avvale del personale dell'Unione oppure del convenzionamento del personale ai sensi dell'articolo ai sensi dell'articolo 32 del D.Lgs 267/2000, della Legge Regione Sardegna 2/2016, delle apposite previsioni dello Statuto dell'Unione e dell'articolo 14 del CCNL 22/01/2004 del Comparto Regioni Enti Locali.

Tutti i servizi trasferiti sono caratterizzati dal passaggio da una gestione mono ente ad una gestione a rete su un territorio più vasto (l'Unione si compone di 6 comuni, di cui alcuni sulla fascia costiera ed altri, come Lanusei in parte ubicati in aree montane, per un totale di 185 Km<sup>2</sup> e una popolazione residente prossima ai 15.000 abitanti circa) con una conseguente riorganizzazione dei processi e delle strutture.

Infine ad oggi e fino al 30 giugno 2023 l'attuazione degli interventi finanziati con i fondi del PNRR richiede ai comuni non capoluogo di provincia come il Comune di Bari Sardo di poter appaltare solamente avvalendosi di stazioni uniche appaltanti istituite presso le Unioni di Comuni o presso altre centrali di committenza. Il corrente anno potrebbe pertanto vedere perfezionata ed operativa la convenzione per la creazione, presso l'Unione dei Comuni, della stazione unica appaltante.

### 2.1.3 Servizi affidati ad organismi partecipati

Il **servizio idrico** è gestito, in forma associata sull'intero territorio regionale, dalla Società Abbanoa Spa.

Il **servizio di distribuzione del gas** è affidato in concessione alla soc. Medea sulla base di un contratto gestito a livello intercomunale;

Con il Comune di Loceri è attivo il Consorzio "Stalle sociali e mattatoio"

### 2.1.4 Servizi gestiti in appalto

Il **servizio di igiene ambientale** è gestito dal comune che lo svolge, avvalendosi mediante contratto di appalto, del servizio reso da una ditta selezionata mediante procedura ad evidenza pubblica;

Il **cimitero** Il cimitero comunale è gestito dal comune, il quale si avvale del proprio personale per le operazioni cimiteriali e di una ditta esterna (Determinazione del Responsabile del Servizio Tecnico n°436/2020) per le operazioni di pulizia, apertura e chiusura.

**Gli impianti sportivi comunali sono affidati** alle locali società sportive

Il servizio di **mensa scolastica** delle scuole è affidato in appalto a ditta esterna che opera nel rispetto di apposito contratto;

Il **servizio di manutenzione del verde pubblico** è gestito, in appalto, da ditta esterna, individuata mediante procedura ad evidenza pubblica, che opera nel rispetto del contratto in essere;

Il **Servizio di illuminazione pubblica** è gestito direttamente dal Comune che, per gli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria sull'impianto, sia avvale di una ditta esterna.

Il **Servizio di pulizia delle spiagge** è gestito, in appalto, da ditta esterna, individuata mediante procedura ad evidenza pubblica, che opera nel rispetto del contratto in essere;

### 3. - RISORSE FINANZIARIE

#### 3.1. - Investimenti programmati

Il fabbisogno per la realizzazione degli investimenti programmati nel periodo 2022/2024 si attesta su €. 16.471.244,55 finanziati come di seguito :

- per €. 15.865.744,55 con specifici contributi regionali o statali;
- per € 530.000,00 con entrate mediante contrazione di mutuo;
- per €. 75.500,00 con fondi comunali

Gli investimenti riferiti alle sole opere pubbliche programmate e le relative priorità sono meglio descritti nel programma delle opere pubbliche allegato al DUP 2022 – 2024 cui si rinvia.

### 4 - RISORSE UMANE

#### 4.1 - . La Struttura Organizzativa

##### 4.1.1. Organizzazione degli uffici e dei servizi

L'articolazione organizzativa del Comune di Bari Sardo persegue obiettivi di massima semplificazione e di massima flessibilità, attraverso l'adattamento dell'assetto organizzativo alle mutevoli esigenze dell'Ente e la valorizzazione di unità temporanee quali gruppi di lavoro e di progetto e avuto riguardo al principio della riduzione al minimo del numero delle unità organizzative.

Il Regolamento per l'ordinamento degli uffici e dei servizi - approvato con deliberazione della Giunta Comunale, nel rispetto degli indirizzi generali fissati dal Consiglio Comunale- definisce le regole del sistema di decisione e direzione dell'Ente, specificando le finalità e le caratteristiche essenziali dei ruoli di direzione e determinando le responsabilità attribuite ai responsabili di servizio.

##### 4.1.2. Il Segretario

Il Comune ha un Segretario Comunale Titolare che svolge le sue funzioni in convenzione con il Comune di Osini.

##### 4.1.3. Il Personale

Il Comune ha una dotazione organica composta da n. 24 addetti. Nel corso dell'anno 2020 e 2021 si sono registrate alcune cessazioni e nel corso dell'anno 2022 se ne verificheranno altre. Per dette cessazioni, compatibilmente con i diversi vincoli esistenti sono in corso le operazioni di sostituzione che sono meglio descritte nella deliberazione della giunta n. 12 del 2/03/2022 di programmazione del fabbisogno del personale e la sua integrazione con deliberazione n. 30 del 20/04/2022 a cui si rinvia.

Categoria	Numero	Tempo indeterminato	Altre tipologie
Categoria A	0	0	0
Categoria B1	0	0	0
Categoria B3	3	3	0
Categoria C	19	14	5
Categoria D1	7	7	0

Categoria D3	0	0	0
Totale	29	24	5

Gli obiettivi fissati con la programmazione sopra richiamata sono di seguito sintetizzati:

- Trasformazione – da part time 24 ore a tempo pieno 36 ore – del contratto di lavoro in essere con uno degli addetti della Polizia Locale in servizio con contratto a tempo parziale e indeterminato dal 29.10.2018.
- Assunzione n. 2 Agenti di Polizia Locale – categoria C – di cui uno a tempo pieno (36 ore ) e uno a tempo parziale (24 ore) – con contratto di lavoro a tempo indeterminato assegnati al Servizio Polizia Locale.
- Assunzione n. 1 Istruttore Amministrativo – categoria C – a tempo pieno e indeterminato presso il Servizio Amministrativo.
- Assunzione n. 3 Istruttori Tecnici Geometri – categoria C – a tempo parziale, 30 ore settimanali e indeterminato presso il Servizio Tecnico.
- Assunzione n. 1 Esecutore Tecnico Specializzato – categoria B3 – a tempo pieno e indeterminato, presso il Servizio Tecnico.
- Assunzione n. 1 Istruttore Direttivo di Vigilanza – categoria D – a tempo parziale, 18 ore settimanali, e indeterminato, presso il Servizio Polizia Locale.
- Assunzione n. 1 Istruttore Direttivo Amministrativo Contabile – categoria D – a tempo pieno e indeterminato, presso il Servizio Economico Finanziario.

Organigramma dell'ente

COMUNE DI BARI SARDO - ORGANIGRAMMA							
SERVIZIO	UFFICIO	N. POST I			CATEGORIA	PROFILO come da vigente regolamento di organizzazione	ADDETTI
			Coperti	Vacanti			
SECRETARIO COMUNALE							Maria Grazia Mulas
SERVIZIO AMMINISTRATIVO	Segreteria, contratti, trattamento giuridico del personale, attività culturali e diritto allo studio, archivio, protocollo trasparenza	1	0	D	Istruttore Direttivo Amministrativo Contabile	Taccori Emilia	
		1	0	C	Istruttore Amministrativo Contabile	Pittalis Giada	
		1	0	C	Istruttore Amministrativo Contabile	Cocco Susanna	
	Anagrafe, Stato Civile, Elettorale e di Statistica	1	0	C	Istruttore Amministrativo Contabile	Murru Maria Graziella	

<b>SERVIZIO ECONOMICO FINANZIARIO</b>	<b>Bilancio</b>		(art. 110, c. 1 D. Lgs. 267/2000)	0	D	Istruttore Direttivo Amministrativo Contabile (art. 110, c. 1 D. Lgs. 267/2000)	Zaccarini Ornella
	<b>Tributi</b>		1	1	D	Istruttore Direttivo Amministrativo Contabile	Posto vacante
	<b>Economato, stipendi e patrimonio</b>		1	0	C	Istruttore Amministrativo Contabile	Bozzi Monica
	<b>Patrimonio</b>		1	1	C	Istruttore Amministrativo Contabile	Demurtas Barbara
	<b>Bilancio, gestione uscite e entrate</b>		1	0	C	Istruttore Amministrativo Contabile	Tangianu Zaira
<b>SERVIZIO TECNICO</b>	<b>Lavori Pubblici, manutenzioni, impianti tecnologici, ecologia, ambiente</b>		1	0	D	Istruttore Direttivo Tecnico	Melis Ruggero
			1	0	C	Istruttore Amministrativo Contabile	Angius Matteo
	<b>Urbanistica e pianificazione del territorio</b>		1	0	D	Istruttore Direttivo Tecnico	Nappo Giuseppe

	<b>Manutenzioni</b>		1	0	B3	Esecutore Tecnico Specializza to	Barrili Andrea
			1	0	B3	Esecutore Tecnico Specializzato	Ibba Matteo
<b>SERVIZIO POLIZIA LOCALE</b>	<b>Vigilanza</b>		1	0	D	Istruttore Direttivo di Vigilanza	Prunas Adriana
			1	0	C	Istruttore di Vigilanza - Agente di Polizia Locale	Murino Stevie Donatello
<b>SERVIZI SOCIALI (Trasferiti ad Unione Comuni d'Ogliastra)</b>	<b>Servizi Sociali</b>		1	0	D	Istruttore Dir. Operatore Sociale	Lepori Roberta
			1	0	D	Istruttore Dir. Operatore Sociale	Piras Federica (a tempo determinato)

## **Stato della digitalizzazione dei servizi**

La digitalizzazione rappresenta uno degli elementi cardine del cambiamento delle modalità di erogazione dei servizi alla comunità e delle modalità di lavoro. Da un lato è fondamentale l'adeguamento della tecnologia che renda possibile il lavoro svincolato dal "luogo" (inclusi ad esempio i piani di cybersecurity) e dall'altro è necessaria una programmazione mirata dei processi da digitalizzare, mettendo in sinergia gli obiettivi previsti nel PNRR, nel Fondo per l'Innovazione e dall'Agenda Digitale con la necessità di trasformare le attività parzialmente adeguate o inadeguate in modo contingente per il lavoro smart, così come mappate, in attività adeguate al lavoro smart.

Tante sono attualmente le difficoltà e criticità sulla digitalizzazione dei processi in capo al Comune come meglio evidenziati in occasione dell'analisi elaborata da Halley Sardegna nella relazione acquisita al protocollo in data 04/01/2022.

In un'ottica di miglioramento delle performance digitali dell'ente nella programmazione 2022-2024 sono definiti degli obiettivi specifici e integrati per coordinare l'azione delle diverse parti dell'organizzazione verso risultati di digitalizzazione comuni e condivisi a partire dalla creazione di un apposito portale al cittadino.

In occasione dell'aggiornamento del presente piano sarà effettuata il censimento dei servizi digitalizzati e degli obiettivi di digitalizzazione che ci si propone di realizzare tenuto altresì conto dell'esito delle istanze di finanziamento di appositi progetti di digitalizzazione presentati al Dipartimento per la Transizione Digitale e finanziate nell'ambito del Programma PNRR.

# **DALLE LINEE DI MANDATO AGLI OBIETTIVI STRATEGICI**

**Periodo 2022-2024**

LINEE DI MANDATO	OBIETTIVI STRATEGICI
URBANISTICA E DECORO URBANO	<p>Presupposto imprescindibile per lo sviluppo e la crescita del nostro Paese è l'adozione di strumenti quali Piano Urbanistico Comunale, Piano particolareggiato del centro storico, Piano di utilizzo dei litorali, Piano del traffico, Piano commerciale e Piano Energetico, Piano di valorizzazione degli usi civici, senza i quali il Paese continuerebbe a vivere in una situazione di stallo in qualsiasi iniziativa si voglia intraprendere. L'obiettivo comune è: migliorare gli spazi verdi, mantenere pulite e ordinate le strade, rendere chiari ed efficaci i cartelli con le indicazioni stradali, riparare e riprogettare i marciapiedi, riposizionare le linee aeree (elettriche e telefoniche), incentivare il completamento delle facciate delle case ed agevolare chi si impegna nel recupero di fabbricati all'interno del centro urbano. Uno sviluppo turistico deve anche passare attraverso il decoro urbano. Non dimentichiamo le campagne: è importante migliorare l'accesso ai fondi con una maggiore cura delle strade rurali.</p>
SOCIALE E SERVIZI AL CITTADINO	<p>Vogliamo migliorare la vivibilità del nostro Paese partendo dalla vita di tutti i giorni: creare nuovi spazi per l'aggregazione sociale, migliorare quelli già esistenti, senza trascurare le esigenze dei cittadini di tutte le età. Ci piacerebbe che gli anziani fossero parte più attiva nella comunità. Tutto questo deve necessariamente avvenire attraverso la collaborazione dell'Amministrazione con chi opera in questo settore da anni: dalle associazioni del territorio alle cooperative sociali, della cui importanza siamo profondamente convinti. Vogliamo favorire la collaborazione tra le associazioni attraverso la programmazione coordinata e programmata degli eventi e delle iniziative assegnando a ciascuna la sede più idonea.</p> <p>Ci proponiamo anche di riattivare la ludoteca ed istituire la "banca del tempo" per dare l'opportunità ai cittadini di mettere a disposizione la loro professione/professionalità/competenze, le loro conoscenze ed il loro tempo, creando uno scambio. Avere un paese a misura di bambino è un obiettivo per noi imprescindibile: ecco perché riteniamo prioritario l'abbattimento delle barriere architettoniche presenti nel paese (marciapiedi, locali pubblici, aree pedonali, etc.).</p>
TRASPARENZA, QUALITÀ DEI SERVIZI E RAPPORTI CON IL CITTADINO	<p>Pensiamo che tutti i nostri concittadini debbano essere soddisfatti nelle loro richieste, pienamente informati e messi in condizione di valutare attivamente l'operato dell'amministrazione comunale, collaborando con essa. Vogliamo seguire questa strada con l'ausilio, sia della tecnologia (aggiornamenti costanti del sito internet, uso di SMS, e-mail, app), sia dei mezzi tradizionali, con l'uso delle bacheche distribuite nel paese per l'affissione di avvisi e manifesti. Vogliamo favorire la partecipazione rendendo facilmente consultabili tutti gli atti e le iniziative portati avanti, facilitando la segnalazione di guasti e problemi, ma anche di proposte, idee e suggerimenti. Sarà importante snellire il procedimento burocratico, la ricerca dei dati, aumentare la velocità nel disbrigo delle pratiche.</p>
CULTURA E SCUOLA	<p>Crediamo in un Paese culturalmente formato, vivace e protagonista, consapevole delle proprie risorse uniche e inimitabili. Riteniamo sia fondamentale supportare fortemente l'istituzione scolastica e i progetti extra-curricolari. Occorre individuare gli spazi più adatti alle attività culturali e crearne di nuovi che possano accogliere attività di spettacoli teatrali, musicali o quant'altro anche al chiuso, che ora non esistono. Mappare le risorse umane, artistiche, i beni ambientali, storici, archeologici, linguistici, toponomastici, della tradizione, documentaristici, studiare e creare percorsi ad hoc e organizzare eventi di grande respiro e scambi culturali.</p> <p>Dovrà essere predisposto un archivio in cui custodire tutto il patrimonio, librario e non, in modo organico e razionale: filmati, foto, testi, rimandi digitali, audio, beni mobili artistici e quant'altro. La conoscenza dovrà essere incrementata da ricerche storiche e scientifiche. La nostra comunità dovrà essere messa nelle condizioni di accedere a questo materiale in modo semplice e gratuito per poter diventare noi i primi attori di sviluppo e trasmissione della conoscenza, anche rielaborata e diffusa in tutto il pianeta.</p> <p>Le molteplici forme di espressione, attraverso corsi, concorsi e convegni, dovranno potersi avvalersi dei linguaggi del teatro, musica, danza, cinema, film, documentari, fotografia, scrittura, scultura e arti visive in genere.</p> <p>La consapevolezza, e quindi la cultura, sarà anche l'elemento fondante di una vera democrazia partecipata e propositiva.</p>

<p>SVILUPPO ED IMPRESA</p>	<p>Crediamo che lo sviluppo economico non passi per le promesse elettorali di posti di lavoro e appalti, ma nell'affiancamento dei cittadini da parte dell'amministrazione. Ci proponiamo, infatti, di incentivare le opportunità di lavoro attraverso corsi di formazione professionale costruiti intorno alle esigenze e alle realtà locale, attraverso la informazione su bandi e opportunità che si possano presentare.</p> <p>Vogliamo aiutare i nostri concittadini a sviluppare le caratteristiche d'eccellenza del nostro territorio, coinvolgendo tutti gli operatori economici nella creazione di progetti di sviluppo: imprenditori agricoli, allevatori, commercianti, artigiani, operatori turistici e tutti i portatori di interesse. Vorremmo stimolare il turismo attraverso la promozione di B&amp;B e del cosiddetto albergo diffuso e identificare spazi appositi per la vendita dei nostri prodotti tipici (mercatini ortofrutticoli, artigianali, artistici). In quest'ottica, ci piacerebbe promuovere il riconoscimento di un marchio DOP che garantisca e faccia riconoscere i nostri prodotti.</p> <p>Rivedere il regolamento per l'attribuzione delle aree P.I.P. (piano degli insediamenti produttivi) è doveroso ed è nostra intenzione rendere la zona industriale operativa quanto prima e incentivare e promuovere l'insediamento delle attività produttive e commerciali che rappresentano il vero futuro economico di un paese lungimirante.</p>
<p>AGRICOLTURA E ALLEVAMENTO</p>	<p>Bari Sardo è da sempre un Paese a forte vocazione pastorale e un punto di riferimento importante del settore ortofrutticolo nel panorama agricolo ogliastrino.</p> <p>Il settore primario rappresenta da tempo una realtà capace di creare economia. La mancanza di una condotta di irrigazione a supporto delle colture rappresenta un forte limite per il comparto agricolo. Pertanto vigileremo e coopereremo affinché la realizzazione della condotta idrica prevista nel PST ( piano progetto di sviluppo territoriale) della Regione Sardegna e attuato dal Consorzio di Bonifica Ogliastra diventi presto una realtà.</p> <p>Tuttavia, gli elevati costi di produzione, spesso, non consentono di affrontare agevolmente gli oneri di smaltimento dei rifiuti speciali derivanti dalle lavorazioni agricole. Sarà nostro dovere creare un centro di " conferimento agevolato" per rifiuti speciali agricoli (pacciamature, contenitori di fitofarmaci, tubi in polietilene etc.). Il nostro impegno sarà inoltre rivolto alla manutenzione dei canali di scolo e cunette, ed alla pulizia e messa in sicurezza del Rio Mannu e affluenti secondari.</p> <p>Ci attiveremo affinché il Consorzio Mattatoio tra Bari Sardo e Loceri ritorni presto alla sua piena operatività, al servizio degli allevatori locali. Nel calendario degli eventi annuali verrà programmata ed organizzata una fiera agricola espositiva con valenza regionale.</p>
<p>TURISMO</p>	<p>Il nostro è un Paese che può puntare sul turismo tutto l'anno e non solo durante la stagione estiva; non possiamo dunque limitarci a sfruttare il mare, ma dobbiamo valorizzare tutto ciò che si trova nel nostro territorio. Per fare questo oggi è fondamentale essere presenti e visibili su internet e quindi istituire un portale turistico con applicazioni e indicazioni scaricabili anche sui dispositivi mobili dedicato a tutto ciò che possiamo offrire ai visitatori.</p> <p>Sara quindi necessario:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• mettere in rete tutte le strutture ricettive (campeggi, hotel, case vacanze private, B&amp;B, etc.),</li> <li>• pubblicizzare festività e manifestazioni opportunamente calendarizzate in anticipo,</li> <li>• creare percorsi archeologici,</li> <li>• progettare e realizzare percorsi di escursionismo via terra e via mare (trekking, mountain bike, percorsi a cavallo, diving, vela, etc.),</li> <li>• individuare percorsi enogastronomici,</li> <li>• studiare percorsi storico culturali,</li> <li>• valorizzare i paesaggi naturali,</li> <li>• coprire col segnale wi-fi almeno il centro urbano e la zona della Torre.</li> </ul> <p>Programmiamo, inoltre, di aprire almeno un info point permanente con personale multilingua, punto di vendita e coordinamento dei servizi.</p>
<p>SPORT</p>	<p>Pensiamo allo sport come fonte di educazione e prevenzione per i giovani, in stretta collaborazione e continuo dialogo con le società sportive del territorio, proponendo attività collettive, mirando a trovare un equilibrio tra costi di gestione degli impianti e contributi proposti alle società, fornendo attrezzature pubbliche fruibili a tutti e decorose. Crediamo nella bontà di un progetto di riqualificazione, ristrutturazione, completamento, efficientamento delle numerose strutture sportive esistenti, dal campo sportivo Circillai, ai campetti da calcetto, da tennis, da pallacanestro e da pallavolo.</p> <p>La pista ciclabile in zona Circillai, perché possa garantire comodità e sicurezza, ha bisogno di essere estesa e illuminata e, vista la propensione alla vita attiva diffusa nella nostra comunità, vorremmo creare anche altri percorsi ciclabili e pedonali che permettano di percorrere in lungo e in largo e in sicurezza il nostro territorio.</p>
<p>AMBIENTE E TERRITORIO</p>	<p>Non vorremmo mai più vedere nessun tipo di rifiuto ai lati delle nostre strade né in qualsiasi altra parte del nostro territorio. E' necessario che il servizio di raccolta differenziata sia cucito addosso al paese, e che sia perciò meno oneroso e più efficace. Verrà adottata una delibera "rifiuti zero" che ha</p>

<p>come obiettivo far diventare il nostro un paese virtuoso dove possa svilupparsi un'economia orizzontale. Vorremmo introdurre l'obbligatorietà della Certificazione di avvenuto smaltimento degli inerti in regolare discarica; inoltre, per quelli già differenziati e risultanti da lavori di piccola entità, attiveremo un servizio con "cassoni scarrabili". Vogliamo recuperare aree di pregio dal punto di vista ambientale (zone umide, laghetti) e incentivare lo sfruttamento di fonti non inquinanti e rinnovabili, monitorando d'altro canto il depuratore di Campu Moru affinché funzioni come deve. Vorremmo inoltre ristrutturare il Centro di Educazione Ambientale di Sa Marina, nell'ambito di un progetto ad ampio spettro di rivalutazione della zona a mare dell'Altopiano di Teccu che preveda l'attivazione dell'Area di Rilevante Interesse Naturalistico. Si farà un incremento del controllo territorio adeguando un nuovo sistema di video sorveglianza.</p> <p>Bari Sardo è anche il paese con il tasso più alto di abbandoni e randagismo di cani e gatti in Ogliastra. Questo costituisce, oltre che un problema sociale, anche una spesa ingente per la comunità. Promuoveremo le adozioni dal canile, le vaccinazioni, la microchippatura (obbligatoria per legge) e le sterilizzazioni. Miglioreremo l'utilizzo delle spiagge per cani. Uno dei nostri obiettivi è rendere il nostro un paese anche a misura di cani e proprietari.</p>
---



**DAGLI OBIETTIVI STRATEGICI AGLI OBIETTIVI OPERATIVI  
TRIENNIO 2022/2024**

**PERFORMANCE**

## 1.1 - Premessa

Il Piano della Performance, redatto ai sensi dell'art. 10 del D. Lgs. 150/2009 e dell'art. 169 del Testo Unico Enti Locali, è un documento programmatico triennale che individua gli indirizzi e gli obiettivi strategici ed operativi e definisce gli indicatori per la misurazione e la valutazione della performance dell'Amministrazione, nonché gli obiettivi assegnati al personale con funzioni dirigenziali ed i relativi indicatori per la misurazione e la valutazione della performance individuale. Il ciclo della Performance si articola nelle seguenti fasi: a) definizione e assegnazione degli obiettivi che si intendono raggiungere, dei valori attesi di risultato e dei rispettivi indicatori, tenendo conto anche dei risultati conseguiti nell'anno precedente, come documentati e validati nella relazione annuale sulla performance; b) collegamento tra gli obiettivi e l'allocatione delle risorse; c) monitoraggio in corso di esercizio e attivazione di eventuali interventi correttivi; d) misurazione e valutazione della performance, organizzativa e individuale; e) utilizzo dei sistemi premianti, secondo criteri di valorizzazione del merito; f) rendicontazione dei risultati agli organi di indirizzo politico-amministrativo, ai vertici delle amministrazioni, nonché ai competenti organi di controllo interni ed esterni, ai cittadini, ai soggetti interessati, agli utenti e ai destinatari dei servizi. Il Piano della Performance è il documento centrale del ciclo di gestione della performance, in grado di rendere concrete e operative le scelte e le azioni delineate a livello di pianificazione strategica dell'Ente (rappresentata dalle Linee di Mandato del Sindaco e dal Documento Unico di Programmazione 2022/2024) attraverso l'individuazione coerente di obiettivi gestionali assegnati ai titolari di posizione organizzativa e orientati al raggiungimento delle Linee di Mandato stesse. Il Piano della Performance si collega inoltre a doppio filo con il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione (PTPCT), così come rimarcato da ANAC nel Piano Nazionale Anticorruzione (PNA) 2016, a significare la pregnanza delle azioni correttive fissate all'interno del piano comunale quali obiettivi di performance posti in capo alla struttura al fine di attribuire maggiori e più spinti elementi di vincolatività delle precitate azioni correttive strutturando nel contempo elementi oggettivi di misurazione e di valutazione del raggiungimento degli obiettivi posti.

La declinazione dei contenuti del PTPCT all'interno del Piano Performance avviene mediante lo strumento del PEG, attraverso la previsione, al suo interno, di specifiche attività strutturali riferite all'"Attuazione del Piano triennale di Prevenzione della Corruzione".

Viene allegato al presente documento il **Piano triennale delle Azioni Positive 2022-2024**, così come stabilito con direttiva n. 2/2019 del 26/06/2019 della Presidenza del Consiglio dei Ministri. Il Piano delle Azioni Positive incide: - ai fini della valutazione della performance organizzativa complessiva dell'amministrazione attraverso la previsione di uno specifico indicatore inserito all'interno dell'ambito dello stato di salute dell'ente; - ai fini della valutazione della performance individuale del responsabile attraverso la previsione di specifici obiettivi gestionali. **Inoltre, viene allegato anche il POLA** (Piano Organizzativo del Lavoro Agile riferito al periodo transitorio prima dell'approvazione del PIAO), così come stabilito dal Decreto del Ministro della Pubblica Amministrazione del 9 dicembre 2020.

## 1. Gli obiettivi operativi

I piani e le scelte del comune per il perseguimento degli interessi della comunità sono stati tradotti, per ciascun programma in progetti strategici per i quali sono stati definiti degli obiettivi.

Gli obiettivi possono essere:

- *di mantenimento*. Sono macro-obiettivi che il Settore si prefigge di raggiungere nella stessa misura e con la medesima qualità dell'anno precedente, in relazione alle dotazioni strumentali e di personale assegnate;
- *di miglioramento*. Sono gli obiettivi che il Settore si prefigge di raggiungere:
  - a) a parità di mezzi rispetto all'anno precedente, aumentando le performance gestionali sotto il profilo quantitativo o qualitativo;
  - b) pur in presenza di una difficoltà oggettiva o di una carenza dimostrabile;
- *di sviluppo*. Sono obiettivi che il Settore pone in essere attivando un nuovo servizio, un nuovo progetto o modificando radicalmente il sistema di erogazione del servizio stesso.

Gli obiettivi di seguito definiti sono declinati in altra sede con l'utilizzo degli strumenti previsti dalla metodologia di valutazione .

LINEE DI MANDATO	OBIETTIVI STRATEGICI	OBIETTIVI OPERATIVI	STRUTTURA DI RIFERIMENTO
URBANISTICA E DECORO URBANO	Vogliamo migliorare la vivibilità del nostro paese partendo dalla vita di tutti i giorni: creare nuovi spazi per l'aggregazione sociale, migliorare quelli già esistenti, senza trascurare le esigenze dei cittadini di tutte le età. Ci piacerebbe che gli anziani fossero parte più attiva nella comunità coinvolgendoli in attività come l'insegnamento delle tradizioni ai più giovani o attribuendo loro dei ruoli importanti come quello del nonno civico. Tutto questo deve necessariamente avvenire attraverso la collaborazione dell'amministrazione con chi opera in questo settore da anni: dalle associazioni del territorio alle cooperative sociali, della cui importanza siamo profondamente convinti. Ci proponiamo anche di riattivare la ludoteca ed istituire la "banca del tempo", per dare l'opportunità ai cittadini di mettere a disposizione la loro professionalità/competenze, le loro conoscenze ed il loro tempo, creando uno scambio. Avere un paese a misura di bambino è un obiettivo per noi imprescindibile, ecco perchè riteniamo prioritario l'abbattimento delle barriere architettoniche presenti nel paese (marciapiedi, locali pubblici, aree pedonali, etc).	Analisi osservazioni e Approvazione PUL	Servizio tecnico
		Definire e proporre all'approvazione il piano per le insegne pubblicitarie	Servizio Tecnico
		Appalto lavori (pubblicazione bando lavori ) di interventi di consolidamento e messa in sicurezza	Servizio Tecnico
		Rispetto di ogni misura contenuta nel piano per la prevenzione delle corruzione e della trasparenza	Tutti i Servizi
SOCIALE E SERVIZI AL CITTADINO	Vogliamo migliorare la vivibilità del nostro Paese partendo dalla vita di tutti i giorni: creare nuovi spazi per l'aggregazione sociale, migliorare quelli già esistenti, senza trascurare le esigenze dei cittadini di tutte le età. Ci piacerebbe che gli anziani fossero parte più attiva nella comunità. Tutto questo deve necessariamente avvenire attraverso la collaborazione dell'Amministrazione con chi opera in questo settore da anni: dalle associazioni del territorio alle cooperative sociali, della cui importanza siamo profondamente convinti. Vogliamo favorire la collaborazione tra le associazioni attraverso la programmazione coordinata e programmata degli eventi e delle iniziative assegnando a ciascuna la sede più idonea. Ci proponiamo anche di riattivare la ludoteca ed istituire la "banca del tempo" per dare l'opportunità ai cittadini di mettere a disposizione la loro professione/professionalità/competenze, le loro conoscenze ed il loro tempo, creando uno scambio. Avere un paese a misura di bambino è un obiettivo per noi imprescindibile: ecco perché riteniamo prioritario	Formalizzare la programmazione di tutte le attività delegate all'Unione attraverso l'elaborazione del piano triennale delle attività	Servizio Amministrativo
		Conciliare partite finanziarie ancora pendenti con Unione Comuni d'Ogliastro	Servizio Finanziario
		Gestire ogni attività straordinaria connessa all'emergenza epidemiologica da Covid-19 tenuto conto degli adempimenti in fase post emergenza	Tutti i servizi

	l'abbattimento delle barriere architettoniche presenti nel paese (marciapiedi, locali pubblici, aree pedonali, etc.).	Collaborazione con Unione comuni d'Ogliastra ai fini della attivazione della Centrale Unica di committenza e gestione, nel rispetto del cronoprogramma del fondi assegnati con il PNRR	Servizio Tecnico
		Rispetto di ogni misura contenuta nel piano per la prevenzione delle corruzione e della trasparenza	Tutti i Servizi
TRASPARENZA, QUALITÀ DEI SERVIZI E RAPPORTI CON IL CITTADINO	Pensiamo che tutti i nostri concittadini debbano essere soddisfatti nelle loro richieste, pienamente informati e messi in condizione di valutare attivamente. l'operato dell'amministrazione comunale, collaborando con essa. Vogliamo seguire questa strada con l'ausilio sia della tecnologia (Aggiornamenti costanti del sito internet, uso di SMS, e-mail, app) sia dei mezzi tradizionali, l'uso delle bacheche distribuite nel paese per l'affissione di avvisi e manifesti. Vogliamo favorire la partecipazione rendendo facilmente consultabili tutti gli atti e le iniziative portati avanti, facilitando la segnalazione di guasti e problemi, ma anche di proposte, idee e suggerimenti	Aggiornamento costante e delle sezioni amministrazione trasparente	Tutti gli uffici
		Pubblicazione almeno quindicinale di tutte le determinazioni del servizio	Tutti gli uffici
		Completamento piano annuale delle assunzioni 2022 (entro il 31/12/2022)	Servizio Amministrativo
		Potenziamento servizi di E.Gov per i servizi anagrafici favorendo sia l'autenticazione dell'utente attraverso l'utilizzo dello Spid sia la possibilità di ottenere certificazioni ANPR dal proprio domicilio digitale	Servizi Anagrafici
		P.A. digitale: presentazione candidatura comunale per i 5 ambiti finanziati nell'ambito della misura della transizione digitale entro i termini fissati dal Dipartimento per la transizione digitale	Servizio Finanziario con la collaborazione di tutti i Servizi
		Messa a regime del sistema per il monitoraggio puntuale dello stato dei pagamenti dei titoli abilitativi edilizi e dei diritti di segreteria riferiti	Servizio Tecnico

		a detti titoli	
		Analisi gestione Tari: bonifica e sistemazione della banca dati TARI	Servizio Finanziario
		Imposta di soggiorno : elaborazione schema di regolamento entro la data del 31/12/2022	Servizio Finanziario
		Incremento accertamenti evasione rispetto alla media degli ultimi 3 anni	Servizio Finanziario
		Rispetto di ogni misura contenuta nel piano per la prevenzione delle corruzione e della trasparenza	Tutti i Servizi
CULTURA E SCUOLA	Crediamo in un paese culturalmente formato, vivace e protagonista, consapevole delle proprie risorse uniche e inimitabili. Riteniamo sia fondamentale supportare fortemente l'istituzione scolastica, i progetti extra-curricolari, i corsi di formazione ad hoc per il nostro territorio, una biblioteca finalmente fruibile e attiva, la consulta giovanile e tutte le agenzie educative che dovranno collaborare con quest'unica finalità: la crescita della comunità nei suoi valori più sani. Vogliamo dare lustro alla nostra storia, alla ricerca archeologica, alla toponomastica antica, all'architettura di pregio, all'arte, alle nostre tradizioni con l'organizzazione di eventi di grande respiro, percorsi tematici e scambi culturali attraverso la messa in opera delle competenze locali. Vogliamo puntare sui nostri giovani e sull'educazione permanente per uno sviluppo sociale ed economico duraturo	Scuola Civica di Musica : attivazione del centro civico entro 30 giorni dalla istanza : sottoscrizione della convenzione	Servizi Amministrativo e Finanziario
SVILUPPO ED IMPRESA	Crediamo che lo sviluppo economico non passi per le promesse elettorali di posti di lavoro e appalti, ma nell'affiancamento dei cittadini da parte dell'amministrazione. Ci proponiamo, infatti, di incentivare le opportunità di lavoro attraverso corsi di formazione professionale costruiti intorno alle esigenze e alle realtà locale, attraverso la informazione su bandi e opportunità che si possano presentare. Vogliamo aiutare i nostri concittadini a sviluppare le caratteristiche d'eccellenza del nostro territorio, coinvolgendo tutti gli operatori economici nella creazione di progetti di sviluppo: imprenditori agricoli, allevatori, commercianti, artigiani, operatori turistici e tutti i portatori di interesse. Vorremmo stimolare il	Valorizzazione area comunale sira in prossimità dell'ecocentro e locazione ad operatori economici	Servizio Tecnico e Servizio finanziario

	<p>turismo attraverso la promozione di B&amp;B e del cosiddetto albergo diffuso e identificare spazi appositi per la vendita dei nostri prodotti tipici (mercatini ortofrutticoli, artigianali, artistici). In quest'ottica, ci piacerebbe promuovere il riconoscimento di un marchio DOP che garantisca e faccia riconoscere i nostri prodotti. Rivedere il regolamento per l'attribuzione delle aree P.I.P. (piano degli insediamenti produttivi) è doveroso ed è nostra intenzione rendere la zona industriale operativa quanto prima e incentivare e promuovere l'insediamento delle attività produttive e commerciali che rappresentano il vero futuro economico di un paese lungimirante.</p>		
<p>AGRICOLTURA E ALLEVAMENTO</p>	<p>Bari Sardo è da sempre un paese a forte vocazione pastorale e un punto di riferimento importante del settore ortofrutticolo nel panorama agricolo Ogliastrino. Il settore primario rappresenta da tempo una realtà capace di creare economia. La mancanza di una condotta di irrigazione a supporto delle colture rappresenta un forte limite per il comparto agricolo. Pertanto vigileremo e coopereremo affinché la realizzazione della condotta idrica prevista nel PST ( piano progetto di sviluppo territoriale) della Regione Sardegna e attuato dal Consorzio di Bonifica Ogliastra diventi presto una realtà. Tuttavia, gli elevati costi di produzione, spesso, non consentono di affrontare agevolmente gli oneri di smaltimento dei rifiuti speciali derivanti dalle lavorazioni agricole. Sarà nostro dovere creare un centro di conferimento agevolato per rifiuti speciali agricoli (pacciamature, contenitori di fitofarmaci, tubi in polietilene etc). Il nostro impegno sarà inoltre rivolto alla manutenzione dei canali di scolo e cunette, ed alla pulizia e messa in sicurezza del Rio Mannu e affluenti secondari. Ci attiveremo affinché il Consorzio Mattatoio tra Bari Sardo e Loceri ritorni presto alla sua piena operatività, al servizio degli allevatori locali. Nel calendario degli eventi annuali verrà programmata ed organizzata una fiera agricola espositiva con valenza regionale..</p>	<p>Azioni di prevenzione incendio: elaborazione ordinanza di pulizia dei terreni e verifica del rispetto della stessa.</p>	<p>Polizia Locale</p>
<p>TURISMO</p>	<p>Il nostro è un paese che può puntare sul turismo tutto l'anno e non solo durante la stagione estiva; non possiamo dunque limitarci a sfruttare il mare, ma dobbiamo valorizzare tutto ciò che si trova nel nostro territorio. Per fare questo oggi è fondamentale essere presenti e visibili su internet. È nostra intenzione costruire un portale turistico dedicato a tutto ciò che possiamo offrire ai visitatori: dalle strutture ricettive (campeggi, hotel, case vacanze private, B&amp;B etc), alle festività e manifestazioni opportunamente</p>	<p>Gestione, in collaborazione con l'Unione dei Comuni, del portale turistico</p>	<p>Servizio amministrativo</p>
		<p>Area di tutela completamento allestimento centro servizi e acquisto cartellonistica (RIN)</p>	<p>Servizio Tecnico</p>

	<p>calendarizzate in anticipo, dai percorsi archeologici a quelli enogastronomici, dai paesaggi naturali al racconto e raccolta di storie e leggende baresi. Noi vorremmo gettare le basi per trasformare il nostro paese da località balneare a località turistica in cui sempre più visitatori in arrivo da tutto il mondo, ameranno trascorrere le loro vacanze</p>	<p>Programma “percorsi di lunga vita” in collaborazione con l’Unione dei comuni della Valle del Pardu e dei Tacchi: definizione e rispetto del cronoprogramma.</p>	Servizio Tecnico
		<p>Sistemazione aree parcheggi ed attivazione pagamento con POS prima dell’avvio della stagione estiva (01/07/2022).</p>	Polizia Locale
		<p>Presentazione proposta finalizzata alla gestione di un sistema di riscossione dei parcheggi a pagamento più moderno e maggiormente rispondente alle esigenze dell’ente</p>	
SPORT	<p>Pensiamo allo sport come fonte di educazione e prevenzione per i giovani, in stretta collaborazione e continuo dialogo con le società sportive del territorio, proponendo attività collettive, mirando a trovare un equilibrio tra costi di gestione degli impianti e contributi proposti alle società, fornendo attrezzature pubbliche fruibili a tutti e decorose. Crediamo nella bontà di un progetto di riqualificazione delle numerose strutture sportive esistenti, dal campo sportivo Circillai, ai campetti da calcetto, da tennis, da pallacanestro e da pallavolo. La pista ciclabile in zona Circillai, perché possa garantire comodità e sicurezza, ha bisogno di essere estesa e illuminata e, vista la propensione alla vita attiva diffusa nella nostra comunità, vorremmo creare altri percorsi ciclabili e pedonali che permettano di percorrere in lungo e in largo e in sicurezza il nostro territorio. Tutto ciò che serve a creare una Buona Qualità di Vita nel nostro paese deve essere garantito e tutelato.</p>	<p>Gestione concessione impianto sportivo Circillai</p>	Servizio Finanziario
AMBIENTE E TERRITORIO	<p>Non vorremmo mai più vedere nessun tipo di rifiuto ai lati delle nostre strade né in qualsiasi altra parte del nostro territorio. E’ necessario che il servizio di raccolta differenziata sia cucito addosso al paese, e che sia perciò meno oneroso e più efficace; inoltre, per quelli già differenziati e risultanti da lavori di piccola entità, attiveremo un servizio con “cassoni scarrabili”.</p> <p>Vogliamo recuperare aree di pregio dal punto di vista ambientale (zone umide, laghetti) e incentivare lo sfruttamento di fonti non inquinanti e rinnovabili, monitorando d’altro canto il depuratore di Campu Moru</p>	<p>Concessione galoppatoio comunale: monitoraggio stato adempimenti contratto e periodica verifica del suo rispetto</p>	Servizio Finanziario e Tecnico
		<p>Impianto videosorveglianza: acquisizione valutazione di impatto e regime degli impianti di video sorveglianza</p>	Servizio Polizia Locale

	<p>affinché funzioni come deve. Vorremmo inoltre ristrutturare il Centro di Educazione Ambientale di Sa Marina, nell'ambito di un progetto ad ampio spettro di rivalutazione della zona a mare dell'Altopiano di Teccu che preveda l'attivazione dell'Area di Rilevante Interesse Naturalistico. Si farà un incremento del controllo territorio adeguando un nuovo sistema di video sorveglianza. Bari Sardo è anche il paese con il tasso più alto di abbandoni e randagismo di cani e gatti in Ogliastro. Questo costituisce, oltre che un problema sociale, anche una spesa ingente per la comunità. Promuoveremo le adozioni dal canile, le vaccinazioni, la microchippatura (obbligatoria per legge) e le sterilizzazioni. Miglioreremo l'utilizzo delle spiagge per cani .Uno dei nostri obiettivi è rendere il nostro un paese anche a misura di cani e proprietari.</p>	Messa in sicurezza ecocentro comunale	Servizio Tecnico
		Rispetto di ogni misura contenuta nel piano per la prevenzione delle corruzione e della trasparenza	Tutti i Servizi
ENERGIA E RISPARMIO	<p>Vista la necessità di limitare i consumi energetici e quindi gli sprechi è necessario dotarsi di tutti gli strumenti che permettano di sfruttare al meglio i finanziamenti regionali, nazionali ed europei. Il PAES, (Piano d'azione per l'energia sostenibile) , il cui obiettivo è la riduzione delle emissioni e dei consumi energetici, è uno di questi. Non sprecare energia è il primo passo che un paese moderno deve fare, produrre in maniera efficiente deve essere il secondo. E' necessario conoscere il patrimonio energetico comunale per porre in atto gli interventi che permettano di ridurre i consumi. Ad esempio uno studio accurato dell'illuminazione pubblica permetterebbe un risparmio di circa il 50% rispetto agli attuali consumi. Ci adopereremo affinché negli interventi di costruzione e ristrutturazione vengano rispettate tutte le normative volte a ridurre al minimo il fabbisogno energetico, impiegando metodologie costruttive e impianti che portino verso una edilizia a "energia zero".</p>		

## 2. Stato di salute

La performance in questo ambito è delineata dallo stato di salute dell'ente relativamente agli aspetti economico-finanziari e organizzativi. Lo stato di salute monitora la capacità dell'ente di svolgere le sue attività garantendo un utilizzo equilibrato delle risorse finanziarie e del personale di cui dispone. Questo ambito della performance tiene monitorati i livelli di efficienza nell'impiego delle risorse ed il livello di innovazione dell'organizzazione e delle competenze professionali dei dipendenti.

Lo stato di salute prende in considerazione due indicatori:

1. **Gli indicatori di bilancio** (Equilibri di bilancio; registrazione di un risultato di amministrazione positivo; esistenza di un indicatore di assenza di rigidità strutturale della spesa del personale; rispetto medio dei tempi dei pagamenti;
2. **Lo stato di salute organizzativa.**

Sono le persone, con il loro lavoro e le loro competenze, che realizzano i programmi, gestiscono i servizi, determinano gli impatti sull'ambiente di riferimento. In un contesto complesso e in continua evoluzione come quello attuale, accanto alle conoscenze tecniche, il coinvolgimento e la responsabilizzazione diffusa tra tutto il personale sono elementi fondamentali per creare situazioni dove, quasi in modo continuativo e naturale, si risolvono problemi continuando a produrre risultati.

Attualmente il Comune si trova in una situazione di particolare stress organizzativo determinato dal fatto che a seguito dei diversi collocamenti a riposo numerose sono le posizioni che occorre sostituire. A questo ambito si aggiunge anche l'assenza con diritto alla conservazione del posto di giovani operatori che, in un contesto piccolo e fragile come quello del Comune di Bari Sardo indebolisce ulteriormente la struttura. La fragilità della attuale struttura organizzativa, per il superamento della quale sono in corso alcuni correttivi, deve essere tenuta in considerazione ai fini della sua incidenza nella valutazione delle performance organizzativa ed individuale.

### **Documenti che completano il presente piano cui si rinvia :**

1. Piano delle azioni positive 2022/2024 approvato con la deliberazione della Giunta comunale n. 11 del 02/03/2022;
2. Piano organizzativo del lavoro agile (disciplina transitoria): approvato con la deliberazione della Giunta comunale n. 54 del 10/06/2022;
3. Piano per la prevenzione della corruzione e della trasparenza (approvato con la deliberazione della Giunta Comunale n. 25 del 13/04/2022)
4. Piano triennale del fabbisogno di personale (approvato con la deliberazione della Giunta comunale n. 12 del 02/03/2022 e successive modifiche ed integrazioni;